



به نام ایزدانا

(کاربرگ طرح درس)

تاریخ بهروز رسانی:

دانشگاه کردستان

نیمسال اول/دوم سال تحصیلی

نام درس	فارسی: اصول و روش برنامه ریزی	تعداد واحد: نظری ۲ عملی...		مقطع: <u>کارشناسی</u> کارشناسی ارشد دکتری	
	لاتین: Planning Principles and Methods	پیش نیازها و هم نیازها:			
مدرس /مدرسین: محمد نجارزاده		شماره تلفن اتاق: ۰۲۳۳۱۵۳۵۵۸۳			
پست الکترونیکی: mnajjarzadeh@semnan.ac.ir		منزلگاه اینترنتی: https://mnajjarzadeh.profile.semnan.ac.ir/#about_me			
برنامه تدریس در هفته و شماره کلاس:					
اهداف درس: آشنایی دانشجویان با مبانی برنامه ریزی، انواع برنامه ریزی و کاربرد آن در گردشگری و ارتباط آن با سایر سیاست گذاری ها و تصمیم گیری ها					
امکانات آموزشی مورد نیاز:					
نحوه ارزشیابی	فعالیت های کلاسی و آموزشی	ارزشیابی مستمر (کوئیز)	امتحان میان ترم	امتحان پایان ترم	
درصد نمره				۱۰۰	
منابع و مآخذ درس		* زیاری، کرامت الله، اصول و روش های برنامه ریزی منطقه ای، انتشارات دانشگاه تهران، ۱۳۹۴.			
		* بدری، سیدعلی، افتخاری، رکن الدین، سجاسی، حمدالله، بنیان های نظریه ای برنامه ریزی کالبدی مناطق روستایی، انتشارات بنیاد مسکن، ۱۳۹۰.			
		* موسوی، میرنجف و همکاران، برنامه ریزی استراتژیک گردشگری (مفاهیم، اصول، مدل ها)، انتشارات مؤسسه کتاب آزاد، ۱۳۹۳.			
		* وثوقی، لیلا، خانی، فضیله، مروری بر مبانی رویکردها و مدل های برنامه ریزی گردشگری، انتشارات میگامه، ۱۳۹۵.			

بودجه بندی درس

شماره هفته آموزشی	مبحث	توضیحات
۱	کلیات و مفاهیم بنیادین	
	• اهداف و ضرورت برنامه ریزی • تعریف برنامه ریزی • هدف های برنامه ریزی • اولویت بندی در برنامه ریزی	
۲	انواع برنامه ریزی	
	• تقسیم بندی بر اساس سطح (راهبردی، تاکتیکی، عملیاتی) • تقسیم بندی بر اساس زمان (بلندمدت، میان مدت، کوتاه مدت)	

	تقسیم‌بندی بر اساس ماهیت (هنجاری، اقتضایی)	
۳	رهیافت‌های گوناگون به برنامه‌ریزی رهیافت عقلایی رهیافت پلورالیستی رهیافت افزایشی رهیافت مشارکتی و ارتباطی	
۴	مراحل عمده برنامه‌ریزی تشخیص مسئله و هدف‌گذاری جمع‌آوری و تحلیل اطلاعات تدوین گزینه‌ها و انتخاب راهکار بهینه اجرا، نظارت و ارزیابی	
۵	اثربخشی و محاسن برنامه‌ریزی معیارهای اثربخشی محاسن برنامه‌ریزی در سازمان‌ها و جوامع	
۶	محدودیت‌های برنامه‌ریزی انواع محدودیت‌ها (اطلاعاتی، انسانی، ساختاری، محیطی) راه‌های کاهش محدودیت‌ها	
۷	دام‌های مهم در مسیر برنامه‌ریزی موفق دام پیش‌بینی‌های غیرواقعی دام عدم مشارکت دام ایستایی و انعطاف‌ناپذیری دام جزئی‌نگری افراطی	
۸	فنون و تکنیک‌های برنامه‌ریزی فنون تحلیل محیطی فنون آینده‌پژوهی (سناریونویسی، دلفی) فنون بودجه‌ریزی و زمان‌بندی	
۹	انواع و سلسله مراتب برنامه‌ها برنامه‌های راهبردی، تاکتیکی، عملیاتی خطمشی‌ها، رویه‌ها و قوانین	
۱۰	برنامه‌های عملیاتی (تاکتیکی) ویژگی‌ها و کاربردها ارتباط با برنامه‌های بلندمدت	
۱۱	طول مدت اجرای برنامه و اصل تعهدات	

	اصل تعهدات در برنامه‌ریزی تأثیر افق زمانی بر موفقیت برنامه	
	اهمیت انعطاف‌پذیری برنامه ضرورت انعطاف در محیط‌های پویا برنامه‌ریزی اقتضایی و اضطراری	۱۲
	مدیریت و برنامه‌ریزی پروژه تفاوت برنامه‌ریزی پروژه با برنامه‌ریزی عملیاتی اصول مدیریت پروژه (زمان، هزینه، کیفیت)	۱۳
	ابعاد و جنبه‌های گوناگون برنامه‌ریزی در سازمان‌ها برنامه‌ریزی منابع انسانی برنامه‌ریزی مالی و بودجه‌ای برنامه‌ریزی بازاریابی	۱۴
	سیر تحول اندیشه برنامه‌ریزی از برنامه‌ریزی دستوری تا مشارکتی رویکردهای نوین در برنامه‌ریزی	۱۵
	جمع‌بندی و مرور نهایی مرور جامع مباحث ۱۵ جلسه آمادگی برای امتحان پایان ترم	۱۶